

## Chef de projet

Mission :

Le chef de projet conduit le développement d'un logiciel, d'un équipement ou d'un système, dans les meilleures conditions de coûts, de délais et de qualité. De la conception à la réalisation d'un prototype, il est le garant du respect du cahier des charges, des méthodes et des normes de développement.

Types d'entreprises et cadre d'intervention :

Le chef de projet travaille dans des entreprises très diverses, publiques ou privées, à vocation industrielle ou de services. Selon la complexité du projet sur lequel il travaille, il peut être responsable de tout ou partie du développement.

Activités :

- ♦ Il participe à la définition du cahier des charges et à l'étude des solutions techniques adaptées. Il élabore le dossier de démarrage du projet (spécifications, programmes de tests...) et établit le planning de réalisation et le budget.
- ♦ Il coordonne l'activité de conception et de réalisation des ingénieurs et des techniciens de son équipe. Il s'assure de la bonne application des méthodes de développement, du respect des étapes de contrôle. Il intervient ponctuellement sur le plan technique, pour aider les ingénieurs à résoudre les problèmes qu'ils rencontrent. Il peut contrôler l'activité des sous-traitants éventuels.
- ♦ Il est le garant du respect des délais et des coûts, informe et explique les décalages éventuels aux responsables concernés. Il coordonne la réalisation des dossiers de développement et participe à leur transmission aux autres services techniques (intégration, validation, production).

Environnement relationnel :

Le chef de projet est rattaché au responsable d'un département études ou d'une direction technique. Il est en relation avec les équipes des autres services de l'entreprise concernés par le développement du produit : services marketing et commercial, services intégration, validation, production. Il peut être en relation avec des sous-traitants impliqués dans le développement. Les ingénieurs et techniciens peuvent être affectés à son équipe seulement pour la durée du développement.

Critères de performance :

L'activité du chef de projet est appréciée sur le respect des engagements pris : conditions de délais, de coûts et de qualité de la réalisation du produit.

Conditions de travail :

Le métier de chef de projet implique des horaires de travail pouvant être très lourds, surtout en "bouclage" de projet.

Variante :

Dans le cas du développement d'un projet spécifique (matériel et/ou logiciel) aux besoins d'un client, le chef de projet interviendra depuis la définition du cahier des charges avec les utilisateurs, jusqu'à la recette client. Selon les organisations et la taille du projet, il peut prendre en charge l'étude d'opportunité et de faisabilité avec les utilisateurs.

La différence essentielle est le travail en liaison avec les utilisateurs, internes ou clients de son entreprise, qui peut nécessiter une connaissance de leur métier, et la capacité à faire exprimer leurs besoins réels.

## Profil

Connaissances  
spécifiques :

- ◆ peut être le spécialiste d'une technique particulière
- ◆ pratique de la gestion de projet et des méthodes de développement

Qualités  
majeures :

Le chef de projet doit faire preuve de capacités d'organisation et de planification, et de sens de la gestion. Son rôle de garant du respect des délais et des coûts, et ses relations avec différents interlocuteurs, lui demandent de bonnes capacités relationnelles. Il doit savoir animer une équipe, en s'assurant de la qualité de la collaboration entre les différentes personnes.

Expérience :

Le métier de chef de projet est rarement accessible aux débutants. Elle suppose une expérience plus ou moins importante selon la taille et la complexité des développements à encadrer, expérience généralement acquise en tant qu'ingénieur d'études.

Evolutions  
professionnelles :

Le chef de projet peut évoluer en prenant en charge des développements de complexité et d'importance croissantes.

Son évolution peut se faire vers : d'autres fonctions d'encadrement technique (intégration, validation, qualité), des métiers d'expert technique ou d'architecture système, d'autres métiers de l'entreprise (technico-commercial, ingénieur d'affaires, parfois production).

## Représentation du profil

